

LES CHIFFRES  
DE LA SEMAINE140 milliards de  
dollars

La demande cumulée  
pour toutes les  
émissions de dette  
d'Alphabet

6,125 %

Le taux de rendement  
en GBP de  
l'obligation à 100 ans  
émise par Alphabet

68 564

Le nombre de  
défaillances  
d'entreprises en 2025,  
un record selon la  
Banque de France

## VOTRE CONTACT



Axelle RIESI

Responsable  
des relations partenaires

ariesi@financieredelarc.com

06 58 11 84 85

## LETTRÉ HEBDOMADAIRE N°677

13 février 2026

## L'ÉDITO D'ARNAUD ET EMMANUEL

par Arnaud BENOIST-VIDAL et  
Emmanuel COSTE, gérants d'actifs



## Ruée vers la dette d'Alphabet

Plus de 140 milliards de dollars de demande cumulée pour 30 milliards de dollars d'émissions obligataires réalisées en trois devises. Tel est l'immense succès de cette gigantesque levée de fonds réalisée cette semaine par Alphabet, propriétaire du moteur de recherche Google et du grand modèle de langage Gemini. Cet engouement est d'autant plus impressionnant qu'il intervient dans un marché redoutant fortement un excès d'investissement et d'endettement lié à l'intelligence artificielle. Il faut dire que les chiffres sont astronomiques et les compteurs s'affolent : plus de 650 milliards de dollars de dépenses cette année rien que pour les *hyperscalers* (entreprises utilisant de gigantesques infrastructures digitales). Ces besoins de financement, qui pourraient mondialement dépasser 2 000 milliards de dollars au cours de ces prochains exercices, effraient. La réaction boursière sur le titre Amazon à l'annonce du 5 février relative à 200 milliards de CapEx pour 2026 en est bien la preuve. Alphabet fait donc figure d'exception et les créanciers se sont littéralement battus pour lui prêter de l'argent. **Comment expliquer un tel engouement ? Pourquoi la firme californienne apparaît-elle comme un des grands gagnants de cette révolution de l'intelligence artificielle ?**

## Un acteur unique dans cette course technologique

Vous connaissez sans doute les puces de Nvidia, mais Alphabet dispose d'une arme secrète : les TPU (Tensor Processing Units). Contrairement aux GPU de Nvidia, conçus pour être polyvalents, les TPU sont « taillés sur mesure » dès le départ, exclusivement pour le calcul neuronal (utilisant des modèles mathématiques). Cette spécialisation permet une efficacité énergétique et un rapport performance-prix bien supérieurs pour l'IA. Le dernier modèle conçu et commercialisé par Alphabet, Ironwood (TPU v7), rivalise désormais avec les puces Blackwell de Nvidia, tout en offrant des coûts d'exploitation plus bas. Mais la véritable force d'Alphabet réside dans son infrastructure unique. Là où Nvidia se heurte aux limites physiques des câbles en cuivre, Alphabet utilise une technologie de pointe : la fibre optique couplée à des commutateurs optiques (OCS). Cela lui permet de relier plus de 9 200 puces en un seul

maillage massif, fluide et ultra-efficace. C'est grâce à cette architecture hors norme que le groupe a pu entraîner entièrement son modèle Gemini 3, aujourd'hui considéré comme le meilleur modèle multimodal du marché.

## Un beau rating AA et des coûts de financement bas

Oracle a connu une augmentation du coût de financement, avec un *spread* de crédit (écart de taux avec celui de la dette de l'État) ayant doublé depuis fin septembre à plus de 200 points de base (2 %) pour des maturités de 30 ans. Alphabet, quant à elle, a vu son *spread* baisser depuis la publication de ses résultats du 23 janvier, et ce malgré cette mega émission de dettes. La demande étant largement supérieure à l'offre, les *spreads* des 17 émissions proposées en dollar, en livre sterling et en franc suisse ont été réduits sensiblement par rapport à la proposition initiale. Encore plus incroyable, celui-ci a baissé depuis la précédente levée de fonds de fin novembre. L'entreprise s'est endettée pour plus de 55 milliards de dollars au total et les investisseurs en redemandent.

## Microsoft est le prochain test avec son rating AAA

La firme de Redmond est la seule aux États-Unis, avec Johnson & Johnson, à bénéficier de la meilleure note de crédit : le AAA. Celle-ci n'a pas émis depuis juin 2024. Microsoft devrait se présenter au marché à partir de juin 2026. Il sera intéressant de voir si l'enthousiasme est au rendez-vous ou si les craintes sur la pertinence du modèle d'OpenAI (dont Microsoft est actionnaire) vont l'emporter.

## Alphabet, une entreprise maître de son destin

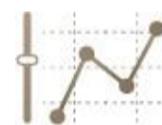
Loin de l'euphorie, le géant de Mountain View construit une force intégrée. En maîtrisant toute la chaîne, de la puce aux services comme la recherche ou les taxis autonomes Waymo, le groupe transforme ses dépenses en actifs durables. Ces investissements massifs ne sont pas une fuite en avant, mais les fondations d'une domination future. Le meilleur est, sans aucun doute, encore à venir. Pas étonnant que les créanciers aient souscrit de la dette à 100 ans sans savoir si le moteur de recherche Google existera toujours en 2126 !

Financière de l'Arc est une société de gestion **entrepreneuriale**,

majoritairement détenue par ses dirigeants fondateurs.

Les **compétences pluridisciplinaires** de notre équipe permettent de bâtir des solutions d'investissement adaptées pour une clientèle de professionnels et de particuliers.

## NOS SOLUTIONS



### GESTION COLLECTIVE DES OBJECTIFS D'INVESTISSEMENT SPÉCIFIQUES

Une gamme de fonds complémentaires pour répondre aux principaux besoins de nos investisseurs : Obligations internationales, actions de l'Union européenne, fonds diversifiés,...



### GESTION PILOTÉE UNE VRAIE MULTIGESTION INDÉPENDANTE

Gagnez en réactivité pour la gestion de vos contrats d'assurance-vie ou de capitalisation et exploitez au mieux l'univers d'investissement disponible : nous agissons pour vous.



### GESTION DÉDIÉE DU SUR-MESURE POUR VOTRE INVESTISSEMENT

Une approche haut de gamme grâce à une large palette de supports d'investissement disponibles. La stratégie est définie et évolue précisément en fonction de vos besoins.



[www.financieredelarc.com](http://www.financieredelarc.com)



04 42 53 88 90



Suivez-nous sur [Linkedin](#)

### Avertissement

Ce document à caractère promotionnel est destiné à des clients professionnels et non professionnels au sens de la Directive MIF. Il ne peut être utilisé dans un but autre que celui pour lequel il a été conçu et ne peut pas être reproduit, diffusé ou communiqué à des tiers en tout ou partie sans l'autorisation préalable et écrite de la Financière de l'Arc. Aucune information contenue dans ce document ne saurait être interprétée comme possédant une quelconque valeur contractuelle. Ce document est produit à titre purement indicatif. Il constitue une présentation conçue et réalisée par la Financière de l'Arc à partir de sources qu'elle estime fiables. Les perspectives mentionnées sont susceptibles d'évolution et ne constituent pas un engagement ou une garantie.

Les chiffres des performances citées ont trait aux années écoulées. Les performances passées ne sont pas un indicateur fiable des performances futures.

La Financière de l'Arc ne saurait être tenue responsable de toute décision prise ou non sur la base d'une information contenue dans ce document, ni de l'utilisation qui pourrait en être faite par un tiers.